

4.3 SWOT: Marktchancen und –risiken, Schwächen und Stärken

Auf Grundlage der Umweltweltanalyse, Kap. 4.1, und Marktanalyse, Kap. 4.2, folgt nun die komprimierte Darstellung der Daten in der sogenannten „SWOT-Analyse“.¹ Die SWOT wird in der Regel in **Tabellenform** dargestellt (VGL. FREYER 2001, S. 309). Dementsprechend sind die Chancen, Risiken, Schwächen und Stärken des Tauchtourismus der folgenden Tabelle zu entnehmen (VGL. TAB. 11). Die Auflistung erfolgt aus der Sicht des Reiseveranstalters i.e.S. Zusätzlich sollen die Risiken, Chancen, Schwächen und Stärken in Textform geschildert werden:

Das **Risiko** des Tauchtourismus liegt im klimabedingten Korallensterben und destruktivem Umgang mit der Unterwasserwelt. Dadurch besteht die Gefahr, daß die Tauchreviere aussterben. Desweiteren ist sich diese Urlaubsart selbst eine Gefahr: Massentauchtourismus kann den Taucher veranlassen, sich für eine andere Urlaubsbetätigung zu entscheiden. Ebenso könnte die Zunahme der künstlichen Tauchangebote in Deutschland wie z. B. Indoor-Tauchzentren den Outdoor-Tauchtourismus minimieren.² Weiterhin vermag auch die momentane wirtschaftliche Rezession und politische Instabilität, den Wunsch zur Tauchreise zu mindern.

Dennoch sind die Veranstalter ebenso überzeugt, daß mit einem wirtschaftlichen Aufschwung die „aufgestaute“ Nachfrage überproportional ansteigen wird (UMFRAGE). Zugleich sind die Zunahme der Verstädterung, steigende Mobilität und Freizeit als **Chance** des Tauchtourismus zu sehen. Diese Faktoren fördern die Reiselust. Auch die Veränderung vom Vereinssport zum kommerziellen Sport läßt eine positive Entwicklung vermuten. Die Menschen - gekennzeichnet durch Streß und Anspannung im Arbeitsleben und Langeweile im Alltag - sind auf der Suche nach Entspannung, Vergnügen sowie Abwechslung und neuen Eindrücken. Genau diese Inhalte kann die Tauchreise mit dem Gefühl, in einer anderen Welt zu sein, bieten.

Die Tauchreise entspricht dem Wunsch nach Natur, Reisen, Sport, Erlebnis, kalkulierbarem Risiko, Abenteuer, Thrill und Verlangen nach Selbstverwirklichung. Zusätzlich wird Tauchen aufgrund seiner mannigfaltigen Spezialisierungsmöglichkeiten dem Wunsch nach ewiger Bildung gerecht. Diese Urlaubsart kommt also der allgemeinen Lebenseinstellung genau entgegen. Die Tauchreise ist nicht zuletzt auch eine adäquate Antwort auf die stei-

-
- 1) Die Reiseveranstalter wurden in der Umfrage konkret nach den Stärken, Schwächen, Risiken und Chancen befragt, so daß die Antworten an dieser Stelle auch einfließen, ohne daß die Details eventuell im vorherigen Text bereits analysiert wurden. Beispielsweise nennen mehrere Veranstalter als Schwäche: „hohes Veranstalterisiko“ oder „Eintritt neuer, aggressiver Wettbewerber“.
 - 2) Wie das Indoor-Golfen und das Indoor-Skifahren verbreiten sich bei uns Indoor-Tauchzentren. Sie sind im Ruhrgebiet und in Eching bei München zu finden.